



**Univerza v Mariboru**

Slomškov trg 15  
Maribor, Slovenija  
+ 386 2 23 55 280  
[www.um.si](http://www.um.si)

# STRATEGIJA UNIVERZE V MARIBORU 2021–2030

*Ustvari si prihodnost!*





# STRATEGIJA UNIVERZE V MARIBORU 2021–2030

Organi Univerze v Mariboru, Senat, Upravni odbor in Študentski svet, so na sejah v novembru 2020, sprejeli strateške cilje Strategije Univerze v Mariboru za obdobje 2021–2030.

Maribor, 2021

**Naslov** Strategija Univerze v Mariboru 2021–2030  
*Title Strategy of the University of Maribor 2021–2030*

**Jezikovni pregled** Joanna Tekavc  
*Language editing* (Univerza v Mariboru)

Katja Turica (prevod)  
(Univerza v Mariboru)

**Tehnična urednika** Smiljan Pintarič  
*Technical editors* (Univerza v Mariboru)

Jan Perša  
(Univerza v Mariboru,  
Univerzitetna založba)

**Oblikovanje ovitka** Smiljan Pintarič  
*Cover designer* (Univerza v Mariboru)

**Grafike na ovitku** Univerza v Mariboru  
*Cover graphics*

**Grafične priloge** Univerza v Mariboru  
*Graphic material*

**Izdajatelj** Univerza v Mariboru  
*Co-published by* Slomškov trg 15  
2000 Maribor, Slovenija  
<https://um.si>, [rektorat@um.si](mailto:rektorat@um.si)

**Založnik** Univerza v Mariboru  
*Published by* Univerzitetna založba  
Slomškov trg 15  
2000 Maribor, Slovenija  
<https://press.um.si>, [zalozba@um.si](mailto:zalozba@um.si)

**Izdano** Maribor, 2021  
*Published at*

**Dostopno na** <https://press.um.si/index.php/ump/catalog/book/553>  
*Available at*

CIP - Kataložni zapis o publikaciji

Univerzitetna knjižnica Maribor

001:061.1 (0.034.2)

UNIVERZA v Mariboru

Strategija Univerze v Mariboru [Elektronski vir] : 2021–2030. – E-publikacija. – Maribor : Univerza v Mariboru, Univerzitetna založba, 2021

Način dostopa (URL): <https://press.um.si/index.php/ump/catalog/book/553>

ISBN 978-961-286-443-9

doi: 10.18690/978-961-286-443-9

COBISS.SI-ID 59190275

© Univerza v Mariboru, Univerzitetna založba  
/ *University of Maribor, University Press*

Vse pravice pridržane. Brez pisnega dovoljenja založnika je prepovedano reproduciranje, distribuiranje, predelava ali druga uporaba tega dela ali njegovih delov v kakršnemkoli obsegu ali postopku, vključno s fotokopiranjem, tiskanjem ali shranjevanjem v elektronski obliki. / *All rights reserved. No part of this book may be reprinted or reproduced or utilized in any form or by any electronic, mechanical, or other means, now known or hereafter invented, including photocopying and recording, or in any information storage or retrieval system, without permission in writing from the publisher.*

**ISBN** 978-961-286-443-9 (pdf)

**DOI** <https://doi.org/10.18690/978-961-286-443-9>

**Cena** Brezplačni izvod  
*Price*

**Odgovorna oseba založnika** prof. dr. Zdravko Kačič,  
*For publisher* rektor Univerze v Mariboru

**Citiranje** Univerza v Mariboru (2021). *Strategija Univerze v Mariboru 2021 – 2030*.  
*Attribution* Maribor: Univerzitetna založba. doi: 10.18690/978-961-286-443-9

# KAZALO VSEBINE

---

	<b>UVOD</b>	<b>5</b>
	<b>POS LANSTVO, VIZIJA IN SLOGAN</b>	<b>8</b>
<b>1</b>	<b>ORGANIZACIJA IN POVEZLJIVOST UNIVERZE</b>	<b>10</b>
<b>2</b>	<b>IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST</b>	<b>12</b>
<b>3</b>	<b>ZNANSTVENA IN UMETNIŠKA DEJAVNOST</b>	<b>14</b>
<b>4</b>	<b>SPODBUDNO DELOVNO OKOLJE</b>	<b>16</b>
<b>5</b>	<b>ŠTUDENTI</b>	<b>18</b>
<b>6</b>	<b>INTERNACIONALIZACIJA</b>	<b>20</b>
<b>7</b>	<b>RAZVOJ SKOZI SISTEM KAKOVOSTI</b>	<b>22</b>
<b>8</b>	<b>VPETOST UNIVERZE V OKOLJE</b>	<b>24</b>
<b>9</b>	<b>PROSTORSKI RAZVOJ UNIVERZE</b>	<b>26</b>
<b>10</b>	<b>INFORMACIJSKA PODPORA DEJAVNOSTI UNIVERZE</b>	<b>28</b>

---




# UVOD

---



Strateški cilji Univerze v Mariboru, za obdobje 2021–2030, temeljijo na zavezi univerze pri zasledovanju poslanstva in vizije, ki opredeljujeta kompleksen sistem ciljev ustvarjalnega povezovanja raziskovanja in izobraževanja, vključevanja v reševanje družbenih izzivov v lokalnem in globalnem okolju ter posebej izpostavljata pomen skrbi za medsebojne odnose in ustvarjalno delovno okolje, ki omogoča dobro počutje zaposlenih in študentov. Univerza v Mariboru je svoje dolgoročne strateške usmeritve na desetih temeljnih področjih zastavila na osnovi natančne analize stanja doseganja strateških ciljev zastavljenih do leta 2020, upoštevajoč evropske in svetovne smernice razvoja visokega šolstva in znanosti, in ob zavedanju specifik ter potreb lastnega okolja. Strateške usmeritve Univerze v Mariboru so plod idej in vizije ljudi, ki so pri njihovem oblikovanju sodelovali. Odločeni smo, da bomo v prihodnjih desetih letih, s svojim znanjem in energijo, cilje skupaj zasledovali in uspešno uresničili!

The image features a large target with concentric blue and white rings on the right side. Three blue arrows with white shafts and blue fletching are shown in flight from the left, all of which have hit the center bullseye of the target. The background is a clear blue sky with some light clouds. A dark teal rectangular box is overlaid on the bottom left of the image, containing white text.

Strategija Univerze v Mariboru v svojih ciljih zasleduje vključujoč, inovativen in povezan visokošolski prostor, ki bo usposabljal aktivne, kritične in odgovorne državljane, zagotavljal kakovost izobraževanja in raziskovanja, akademsko intergriteto in skrbel za trajnostni razvoj družbe. Poudarja pomen svobode raziskovanja in institucionalne avtonomije, razvoj vseživljenjskega učenja, digitalizacije in zelene infrastrukture. S tem sledi usmeritvam Rimskega ministrskega komunikeja 2020 o razvoju visokega šolstva v Evropi, načelom Magna Charta Universitatum 2020 in nacionalnim strateškim dokumentom s področja visokega šolstva.





**Strateški dokumenti Univerze v Mariboru, vključno z akcijskim načrtom ukrepov za doseganje strateških ciljev, so dostopni na spletni strani Univerze v Mariboru [www.um.si](http://www.um.si).**

# POSLANSTVO, VIZIJA IN SLOGAN

---



## POSLANSTVO Univerze v Mariboru

Poslanstvo Univerze v Mariboru temelji na iskrenosti, radovednosti, ustvarjalnosti, svobodi duha, sodelovanju in izmenjavi spoznanega v znanosti, umetnosti in izobraževanju. Univerza v Mariboru, v skrbi za človeka in trajnostni razvoj, bogati zakladnico znanja, dviguje raven zavedanja, krepi humanistične vrednote, kulturo dialoga, kakovost bivanja in globalno pravičnost.



## VIZIJA Univerze v Mariboru

Univerza v Mariboru bo globalno prepoznaven inovacijski ekosistem, v katerem bodo zaposleni in študenti z radostjo ustvarjali.



**SLOGAN Univerze v Mariboru**

*Ustvari si prihodnost!*

# 1 ORGANIZACIJA IN POVEZLJIVOST UNIVERZE



Univerza v Mariboru bo nadaljevala z zasledovanjem optimizacije notranje povezanosti in učinkovitosti odločanja. S sinergičnim delovanjem bomo skupaj uresničili institucionalne razvojne cilje in na podlagi dosežkov gradili pozitivno javno podobo. V okviru svoje avtonomije si bomo prizadevali za aktivno vlogo v udejanjanju sistemskih rešitev za napredek slovenskega visokošolskega in raziskovalnega prostora.



S sinergijo bomo uresničili institucionalne razvojne cilje in na podlagi svojih dosežkov gradili javno podobo.

## Strateški cilji

---

Večja stopnja povezanosti univerzitetnega sistema.

Celovit in institucionalno poenoten sistem komuniciranja z javnostmi.

Prizadevanje za stabilno sistemsko financiranje univerze.

Optimizacija organiziranosti in procesov, ki potekajo na univerzi.

Razvoj novih znanstvenih in študijskih področij s potencialom za nadaljnji razvoj univerze.

Določitev stimulativnega sistema notranje delitve sredstev.

Učinkovit sistem odločanja.

## 2 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST



Univerza v Mariboru bo v prihodnjem strateškem obdobju ustvarila inkluzivno, na raziskovalnem delu temelječe, izobraževalno okolje, ki bo prispevalo k izboljšanju kakovosti izobraževanja in omogočalo študentom na vseh stopnjah študija celovit in usklajen razvoj njihovih raznovrstnih potencialov, hkrati pa se bo tako odzivala na potrebe okolja z znanji, potrebnimi za napredek in trajnostni razvoj družbe, med študijem in skozi na novo zastavljen sistem vseživljenjskega učenja, ki ga bomo razvijali v novem obdobju. V ospredje postavljamo študenta in visokošolskega učitelja kot glavna akterja v pedagoškem procesu, s čimer sledimo evropskim trendom v visokošolskem izobraževanju – kakovostnejše poučevanje in učenje, osredinjeno na študenta, mehanizmi za spodbujanje, zagotavljanje in spremljanje kakovosti pedagoškega procesa.

## Strateški cilji

Dolgoročen razvoj študijskih programov in družbeno odgovorno načrtovanje vpisa.

Stalna skrb za kakovost doktorskega študija in skrb za vzpostavitev pogojev in standardov na vseh članicah UM v okviru Doktorske šole UM.

Povečanje uspešnosti izobraževanja z različnimi mehanizmi za spodbujanje, zagotavljanje in spremljanje kakovosti.

Skrb za uveljavljanje in uporabo inovativnih metod poučevanja in sodobnih učnih okolij ter vzpostavitev pogojev za na študenta osredinjen študijski proces.

Uveljavitev sistema vseživljenjskega učenja, ki bo odprt, fleksibilen, prilagojen individualnim učnim ciljem, posameznikovim potrebam in interesom, in zagotavljanje krajših izobraževalnih oblik z namenom lažjega prehoda na trg delovne sile in trajnostnega razvoja družbe.

“ Ustvarjamo inkluzivno izobraževalno okolje ter v središče pedagoškega procesa postavljamo študenta in visokošolskega učitelja.

### 3 ZNANSTVENA IN UMETNIŠKA DEJAVNOST

---



Univerza v Mariboru si bo z zavezanostjo raziskovalni odličnosti in ustvarjanju spodbudnega okolja za doseganje vrhunskih raziskovalnih in umetniških dosežkov prizadevala za odkrivanje novega znanja, povezovanje z vodilnimi mednarodnimi raziskovalnimi organizacijami za sodelovanje v znanstvenoraziskovalnih in umetniških projektih, vključevanje v mednarodne integracije in centre odličnosti, ustvarjanje priložnosti za dejavno vključevanje študentov v raziskovalno, umetniško in razvojno delo ter utrjevanje dejavnosti prenosa znanja za prispevek k razvoju družbe, reševanju globalnih izzivov in gospodarskemu napredku v regiji in širšem okolju.



## Strateški cilji

Trajnosten, družbeno odgovoren in kakovosten razvoj znanstvenih ved in umetniških disciplin ter raziskovalnih področij in podpodročij, ki jih razvija UM, ob upoštevanju načel pametne specializacije s poudarkom na reševanju družbenih izzivov.

Prizadevanje za stabilno sistemsko financiranje raziskovalnega in umetniškega dela na UM ter vzpostavljanje primerljivih pogojev za kakovostno raziskovalno okolje, ki bo omogočalo uravnotežen razvoj na vseh članicah.

Doseganje znanstvene in umetniške odličnosti na vseh področjih delovanja raziskovalnih in umetniških skupin UM, upoštevajoč načela Leidenskega manifesta.

Krepitev kreativnih interdisciplinarnih raziskovalnih jeder na ključnih raziskovalnih usmeritvenih področjih.

Vzpostavitev Tehnološko-inovacijskega centra UM za učinkovito osrednjo infrastrukturno podporo znanstvenoraziskovalnim in inovacijskim procesom ter tehnološkemu prenosu znanja v okolje.

Uveljavljanje odprtega dostopa do znanstvenih dokumentov, podatkov in rezultatov raziskav ter javne raziskovalne infrastrukture.



Vodilo Univerze je zavezanost raziskovalni odličnosti in mednarodni primerljivosti v širšem raziskovalnem prostoru.

## 4 SPODBUDNO DELOVNO OKOLJE

---



Univerza v Mariboru smo v prvi vrsti ljudje, zato so ljudje tudi središče našega razvoja in edini, ki lahko strateške cilje Univerze dosežejo. Zato želimo, da se pri delu na Univerzi počutijo kot pomemben člen univerzitetne skupnosti. Univerza spoštuje in se prilagaja njihovim različnim osebnim okoliščinam in jih spodbuja, da so motivirani za kakovostno raziskovalno, pedagoško in strokovno delo, vpeto v vse bolj povezan mednarodni univerzitetni prostor.



Ljudje so središče našega razvoja.

## Strateški cilji

---

Odprt, transparenten in na dosežkih temelječ način zaposlovanja, ki bo krepil ugled UM kot delodajalca v domačem in mednarodnem okolju.

Spodbujanje interdisciplinarnega sodelovanja in povezovanja med pedagoškim, raziskovalnim in strokovnim osebjem ter okrepitev dobrih medosebnih odnosov, kulture dialoga, spoštovanja osebnih okoliščin in medgeneracijske povezanosti.

Uresničevanje načela prepovedi diskriminacije glede na vse mednarodno in ustavno priznane osebne okoliščine s povečano dostopnostjo univerze invalidom in osebam s funkcijskimi omejitvami.

Okrepitev izobraževanja zaposlenih in pomoč pri njihovem kariernem razvoju.

Zagotavljanje primerne ravnotežja med delom in osebnim življenjem, krepitev zdravja, socialne varnosti in stabilnosti zaposlovanja.

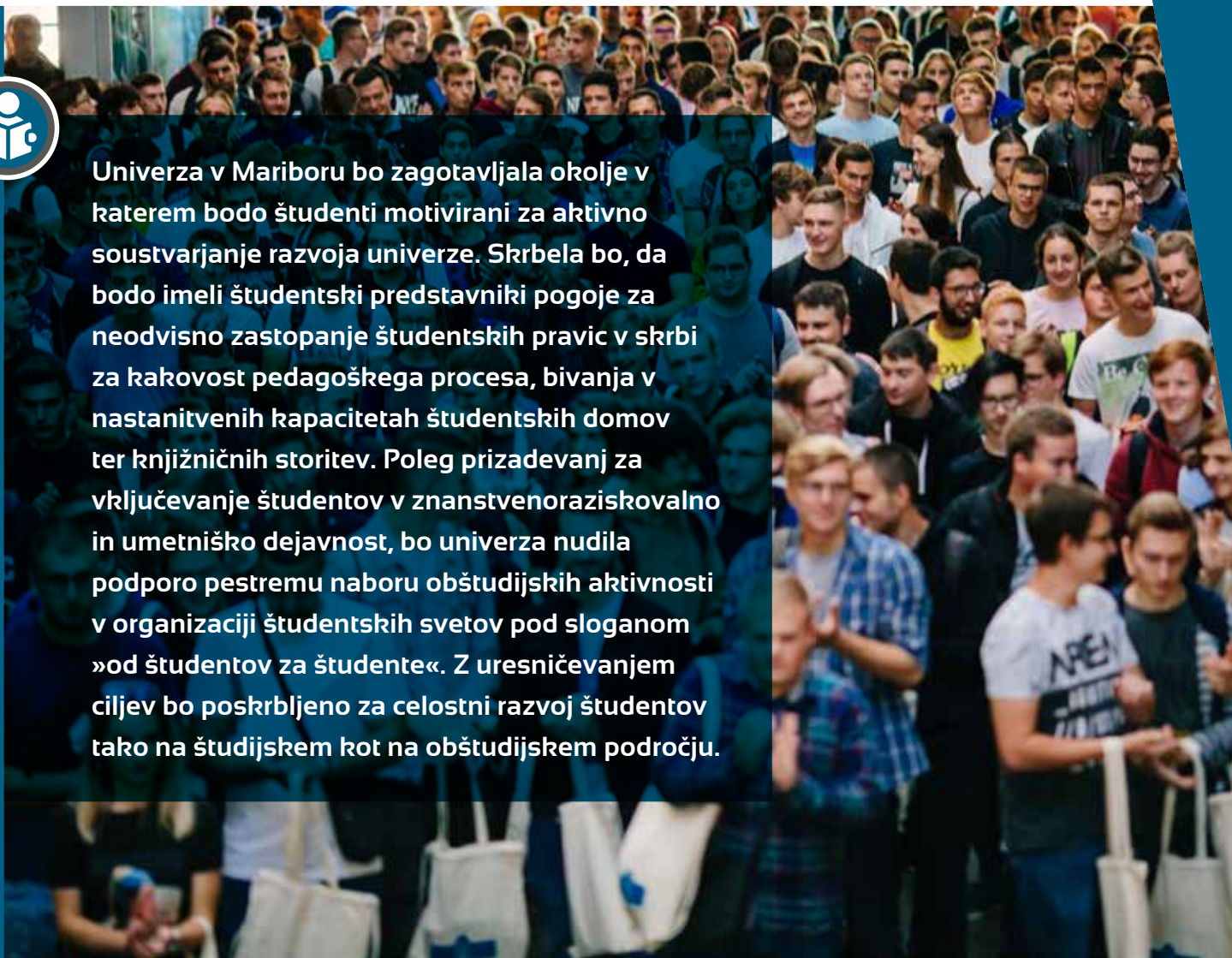
Upoštevanje mednarodno uveljavljenih standardov profesionalne etike za vzpostavitev delovne kulture, v kateri bodo zaposleni spodbujeni k odličnosti in zavzetemu uresničevanju strategije UM.

## 5 ŠTUDENTI

---



Univerza v Mariboru bo zagotavljala okolje v katerem bodo študenti motivirani za aktivno soustvarjanje razvoja univerze. Skrbela bo, da bodo imeli študentski predstavniki pogoje za neodvisno zastopanje študentskih pravic v skrbi za kakovost pedagoškega procesa, bivanja v nastanitvenih kapacitetah študentskih domov ter knjižničnih storitev. Poleg prizadevanj za vključevanje študentov v znanstvenoraziskovalno in umetniško dejavnost, bo univerza nudila podporo pestremu naboru obštudijskih aktivnosti v organizaciji študentskih svetov pod sloganom »od študentov za študente«. Z uresničevanjem ciljev bo poskrbljeno za celostni razvoj študentov tako na študijskem kot na obštudijskem področju.



## Strateški cilji

Partnersko sodelovanje študentov pri upravljanju in razvoju univerze.

Skrb za celostni razvoj študentov z zagotavljanjem kakovostnih študijskih in obštudijskih vsebin.

Aktivno vključevanje študentov v znanstvenoraziskovalno in umetniško dejavnost ter zagotavljanje praktičnega usposabljanja, ki temelji na sodelovanju z gospodarstvom.

Skrb za zdrav življenjski slog, vključno z izvajanjem ukrepov za izboljšanje fizičnega in duševnega zdravja študentov.

Zagotavljanje visoko kakovostnih bivalnih pogojev za študente v študentskih domovih.

Razvoj univerzitetnega športa in športne aktivnosti, še zlasti v okviru Univerzitetnega športnega centra Leona Štuklja in za študente dislociranih članic UM.

Zagotavljanje visoko kakovostih knjižničnih storitev za študente v okviru Univerzitetne knjižnice Maribor in fakultetnih knjižnic.



Univerza v Mariboru bo zagotavljala okolje v katerem bodo študenti motivirani za aktivno soustvarjanje razvoja univerze.

## 6 INTERNACIONALIZACIJA



Univerza v Mariboru bo v zasledovanju ciljev internacionalizacije, v okviru pobud za ustanovitev evropske univerze, ustvarjalno prispevala k nastanku enotnega evropskega visokošolskega in raziskovalnega prostora in zagotovila inovativno, trajnostno in koristno ter kakovostno izobraževanje in raziskovanje, ki bo mednarodno prepoznavno. Z mednarodnimi oblikami izobraževanja bo pritegnila nadarjene domače in tuje študente iz ciljnih držav, pri čemer bo zagotovila inkluzivno, prijazno in učinkovito okolje za vse študente in zaposlene.

“ Mednarodno prepoznavnost bomo gradili na inovativnem, trajnostnem in koristnem ter kakovostnem izobraževanju, raziskovanju in prenosu znanja.

## Strateški cilji

---

Krepitev mednarodne prepoznavnosti UM.

Razvoj različnih oblik izobraževanja v tujem jeziku.

Aktivno sooblikovanje evropskega in svetovnega visokošolskega in raziskovalnega prostora.

Spodbujanje mednarodne mobilnosti zaposlenih in študentov.

Internacionalizacija doma.

Poenotenje storitev UM za domače in tuje študente ter zaposlene skladno z evropskimi načeli in standardi.

## 7 RAZVOJ SKOZI SISTEM KAKOVOSTI



Univerza v Mariboru bo svoj razvoj osnovala na sistematičnem spremljanju in analiziranju kazalnikov kakovosti svoje dejavnosti. Institucionalni sistem kakovosti bomo nadgradili na način, da bo zagotavljal učinkovito podporo doseganju strateških ciljev univerze. Pomen kulture kakovosti bomo ohranili v središču svojih aktivnosti.





## Strateški cilji

---

Izvajanje in nadgrajevanje sistema notranjega institucionalnega spremljanja in zagotavljanja kakovosti, ki bo podpiral doseganje strateških razvojnih prioritet.

Informacijsko podprto spremljanje kazalnikov doseganja strateških razvojnih ciljev UM in nadaljnji razvoj orodij za celovito in učinkovito spremljanje kakovosti.

Odgovorno zaključevanje kroga kakovosti z osredotočenostjo na učinkovito doseganje zastavljenih ciljev odličnosti.

Zagotavljanje uspešnosti nacionalnih, institucionalnih in programskih akreditacij in izvajanje mednarodnih evalvacij.

Izvajanje aktivnosti za nadaljnji razvoj kulture kakovosti, temelječe na odgovornosti, etiki, transparentnosti in vključevanju vseh deležnikov.

“ Pomen kulture kakovosti bomo ohranili v središču svojih aktivnosti.

## 8 VPETOST UNIVERZE V OKOLJE



Na področju razvojno-inovacijskega sodelovanja z okoljem bo Univerza v Mariboru v obdobju 2021–2030 postala osrednje stičišče deležnikov procesa prenosa znanja in tehnologij na lokalni in regionalni ravni ter ponujala kakovostne storitve vsem deležnikom, s poudarkom na svojih strateških prioriteth področjih. S svojo mrežo stičišč bo svojim deležnikom odprla pot na mednarodni trg inovacij.

“ Svojim deležnikom v lokalnem, regionalnem in mednarodnem okolju bomo nudili kakovostne storitve za razvoj in zaščito znanja in tehnologij.

## Strateški cilji

---

Upoštevanje načel družbene odgovornosti in trajnostnega razvoja pri vseh aktivnostih UM.

Krepitev sodelovanja UM z okoljem na vseh področjih in soustvarjanje razvojnih potencialov regij, v katerih delujejo članice UM.

Krepitev delovanja kariernega centra in alumni klubov na UM. Vključevanje Univerzitetne knjižnice Maribor v razvoj dolgoročnih in dinamičnih odnosov z uporabniki in širšo lokalno ter regionalno skupnostjo.

Krepitev prenosa znanja in tehnologij z UM v okolje in družbene dejavnosti (intelektualna lastnina, odcepljena podjetja, RR projekti).

Tvorno sooblikovanje inovacijskega ekosistema kohezijske regije Vzhodna Slovenija skladno s Strategijo razvoja Slovenije 2030.

Razvoj osrednjega regijskega digitalnega inovacijskega središča.

## 9 PROSTORSKI RAZVOJ UNIVERZE

---



Univerza v Mariboru bo sledila smernicam vlaganja v zeleno infrastrukturo, ter svoj prostorski razvoj snovala na sistematičnem spremljanju in upoštevanju trendov prenove in gradnje objektov, s poudarkom na trajnosti, družbeni odgovornosti in energetski samozadostnosti. Aktivno bomo sodelovali pri kreiranju regionalne razvojne politike in z integracijo raziskovalno razvojne infrastrukture v prostor prispevali k razvoju gospodarstva.

## Strateški cilji

---

Oblikovanje smernic prostorskega razvoja UM.

Novogradnja in celostna prenova objektov Univerze v Mariboru.

Prostorska integracija raziskovalno razvojne infrastrukture UM v lokalna okolja za potrebe razvoja gospodarstva (INNOVUM).

Prizadevanje za ureditev sistemskega financiranja vzdrževanja in razvoja infrastrukture univerz v Republiki Sloveniji.

Aktivno vodenje regionalne razvojne politike, vezano na globalne izzive trajnostnega in družbeno odgovornega razvoja infrastrukture.

Sledenje cilju energetske samozadostnosti infrastrukture z vključevanjem lastne proizvodnje energije iz obnovljivih virov in nadaljevanje energetske sanacije objektov.

Vzpostavitev platforme za aktivno upravljanje infrastrukture UM.

“ Z integracijo raziskovalno razvojne infrastrukture v prostor bomo prispevali k razvoju gospodarstva.



## 10 INFORMACIJSKA PODPORA DEJAVNOSTI UNIVERZE

---



Univerza v Mariboru je, tako kot tudi druge organizacije in še posebej izobraževalne institucije na poti digitalne preobrazbe. Le-ta postavlja organizacijam pomembne strateške in operativne izzive. UM bo z digitalno optimizacijo povečala svojo učinkovitost in izboljšala uporabniško izkušnjo na vseh nivojih, od zaposlenih do študentov. Digitalno poslovanje prinaša nove zahteve in terja nenehno povečevanje digitalnih zmogljivosti. Vse večje zahteve pomembno vplivajo tudi na način delovanja IT podpornih služb, ki morajo imeti zadostno kapaciteto. Za učinkovito odločanje so nujne pravočasno dostopne, ustrezne in pregledno predstavljene informacije, zato je v ospredju učinkovita, varna, zanesljiva in celovita informacijska podpora. Enako pomembno je zagotavljanje robustne in skalabilne infrastrukture, ki omogoča nemoteno izvajanje raziskovalnih in študijskih aktivnosti.

## Strateški cilji

---

Kakovostna informacijska podpora procesom in dejavnostim UM preko zanesljive in varne IKT-infrastrukture, sistemov, storitev in rešitev v enotnem informacijskem sistemu univerzitetnega digitalnega ekosistema.

Digitalna optimizacija za celovito informacijsko podporo temeljnim, podpornim in vodstvenim procesom in dejavnostim univerze.

Dostop do raziskovalne in pedagoške IKT-infrastrukture, orodij, virov in opreme.

Upravljanje informacijske varnosti v skladu z informacijsko varnostno politiko.

Krepitev razvoja superračunalništva na Univerzi v Mariboru z investicijami v tehnološko napredne rešitve ter z izobraževanjem in zaposlovanjem v stimulativnem okolju.



Z digitalno preobrazbo do povečane digitalne zmogljivosti.

# STRATEGIJA UNIVERZE V MARIBORU 2021–2030

## **Ključne besede:**

organizacija in  
povezljivost  
univerze,  
izobraževalna  
dejavnost,  
znanstvena in  
umetniška  
dejavnost,  
spodbudno  
delovno okolje,  
študenti,  
internacionalizacija,  
razvoj  
skozi  
sistem  
kakovosti,  
vpetost  
univerze v  
okolje,  
prostorski  
razvoj  
univerze,  
informacijska  
podpora,  
dejavnosti  
univerze.

## **UNIVERZA V MARIBORU**

Slomškov trg 15, Maribor, Slovenia.

E-mail: [rektorat@um.si](mailto:rektorat@um.si)

**Povzetek** Strategija Univerze v Mariboru v svojih ciljih zasleduje vključujoč, inovativen in povezan visokošolski prostor, ki bo usposabljal aktivne, kritične in odgovorne državljane, zagotavljal kakovost izobraževanja in raziskovanja, akademsko intergriteto in skrbel za trajnostni razvoj družbe. Poudarja pomen svobode raziskovanja in institucionalne avtonomije, razvoj vseživljenjskega učenja, digitalizacije in zelene infrastrukture. S tem sledi usmeritvam Rimskega ministrskega komunikeja 2020 o razvoju visokega šolstva v Evropi, načelom Magna Charta Universitatum 2020 in nacionalnim strateškim dokumentom s področja visokega šolstva.



