

20 let  
Medicinske  
fakultete  
Univerze v  
Mariboru

2  
0  
0  
3

2  
0  
2  
3





Univerza v Mariboru

Medicinska fakulteta

# **20 let Medicinske fakultete Univerze v Mariboru**

MARIBOR, 2025

|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Naslov</b><br><i>Title</i>                                      | <b>20 let Medicinske fakultete Univerze v Mariboru</b><br><i>20 Years of the Faculty of Medicine at the University of Maribor</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Urednik</b><br><i>Editor</i>                                    | Iztok Takač (Univerza v Mariboru, Medicinska fakulteta;<br>Univerzitetni klinični center Maribor)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Recenzija</b><br><i>Review</i>                                  | Elko Borko (Univerza v Mariboru)<br>Stojan Potrč (Univerzitetni klinični center Maribor)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Lektoriranje</b><br><i>Language editing</i>                     | TAIA INT, d. o. o.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Oblikovanje</b><br><i>Design</i>                                | Dušan Pogačar, s. p.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Slikovno gradivo</b><br><i>Graphic material</i>                 | Arhiv Medicinske fakultete Univerze v Mariboru<br>Arhiv Univerzitetnega kliničnega centra Maribor<br>Osebnih arhivov avtorjev<br>Saša Kos – MF UM<br>Jože Pristovnik - UKC MB<br>Mediaspeed - za UM Rektorat<br>Foto Rega s.p. - za MF UM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Založnik</b><br><i>Published by</i>                             | Univerza v Mariboru<br>Univerzitetna založba<br>Slomškovo trg 15, 2000 Maribor, Slovenija<br><a href="https://press.um.si">https://press.um.si</a> , <a href="mailto:zalozba@um.si">zalozba@um.si</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Izdajatelj</b><br><i>Issued by</i>                              | Univerza v Mariboru<br>Medicinska fakulteta<br>Taborska ulica 8, 2000 Maribor, Slovenija<br><a href="https://mf.um.si">https://mf.um.si</a> , <a href="mailto:mf@um.si">mf@um.si</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Izdaja</b><br><i>Edition</i>                                    | Prva izdaja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Tisk</b><br><i>Printed by</i>                                   | Tiskarna Koštomaj d. o. o.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Naklada</b><br><i>Circulation</i>                               | 600 izvodov                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Dostopno na</b><br><i>Available at</i>                          | <a href="https://press.um.si/index.php/ump/catalog/book/993">https://press.um.si/index.php/ump/catalog/book/993</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Izdano</b><br><i>Published at</i>                               | Maribor, 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>ISBN</b>                                                        | 978-961-299-015-2 (trda vezava)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>DOI</b>                                                         | <a href="https://doi.org/10.18690/um.mf.4.2025">https://doi.org/10.18690/um.mf.4.2025</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Cena</b><br><i>Price</i>                                        | Brezplačni izvod                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Odgovorna oseba</b><br><b>založnika</b><br><i>For publisher</i> | Prof. dr. Zdravko Kačič,<br>rektor Univerze v Mariboru                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Citiranje</b><br><i>Attribution</i>                             | Takač, I. (ur.). (2025). <i>20 let Medicinske fakultete Univerze v Mariboru</i> . Univerza v Mariboru, Univerzitetna založba.<br>doi: 10.18690/um.mf.4.2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Pravni poduk</b><br><i>Legal notes</i>                          | © Univerza v Mariboru, Univerzitetna založba /<br>University of Maribor, University Press<br><br>Vse pravice pridržane. Brez pisnega dovoljenja založnika je prepovedano reproduciranje, distribuiranje, predelava ali druga uporaba tega dela ali njegovih delov v kakršnemkoli obsegu ali postopku, vključno s fotokopiranjem, tiskanjem ali shranjevanjem v elektronski obliki. / <i>All rights reserved. No part of this book may be reprinted or reproduced or utilized in any form or by any electronic, mechanical, or other means, now known or hereafter invented, including photocopying and recording, or in any information storage or retrieval system, without permission in writing from the publisher.</i> |

CIP - Kataložni zapis o publikaciji  
Univerzitetna knjižnica Maribor

378:61(082)(497.4Maribor)

UNIVERZA v Mariboru. Medicinska fakulteta  
20 let Medicinske fakultete Univerze v Mariboru /  
[urednik Izток Takač]. - 1. izd. - Maribor : Univerza v  
Mariboru, Univerzitetna založba, 2025

ISBN 978-961-299-015-2  
doi: 10.18690/um.mf.4.2025  
COBISS.SI-ID 250679555

# Kazalo

|          |                                                      |           |
|----------|------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b> | <b>Dekani</b>                                        | <b>1</b>  |
| 1.1      | Prvi dekan Medicinske fakultete Univerze v Mariboru  | 2         |
| 1.2      | Drugi dekan Medicinske fakultete Univerze v Mariboru | 5         |
| <b>2</b> | <b>Prodekani</b>                                     | <b>7</b>  |
| 2.1      | Izobraževalna dejavnost                              | 8         |
| 2.2      | Znanstvenoraziskovalna dejavnost                     | 10        |
| 2.3      | Podiplomski študij                                   | 12        |
| 2.4      | Mednarodno sodelovanje                               | 13        |
| 2.5      | Dentalna medicina                                    | 16        |
| 2.6      | Farmacija                                            | 18        |
| 2.7      | Študentsko udejstvovanje                             | 20        |
| <b>3</b> | <b>Katedre</b>                                       | <b>41</b> |
| 3.1      | Katedra za anatomijo, histologijo in embriologijo    | 42        |
| 3.2      | Katedra za anesteziologijo in reanimatologijo        | 44        |
| 3.3      | Katedra za biofiziko                                 | 47        |
| 3.4      | Katedra za biokemijo                                 | 57        |
| 3.5      | Katedra za biologijo celice                          | 64        |
| 3.6      | Katedra za biomedicinsko informatiko in telemedicino | 67        |
| 3.7      | Katedra za dermatovenerologijo                       | 68        |
| 3.8      | Katedra za družinsko medicino                        | 71        |
| 3.9      | Katedra za farmakologijo                             | 76        |
| 3.10     | Katedra za fizikalno in rehabilitacijsko medicino    | 81        |
| 3.11     | Katedra za fiziologijo                               | 85        |
| 3.12     | Katedra za ginekologijo in porodništvo               | 96        |
| 3.13     | Katedra za histologijo in embriologijo               | 132       |
| 3.14     | Katedra za infektologijo                             | 135       |
| 3.15     | Katedra za interno medicino                          | 137       |
| 3.16     | Katedra za javno zdravje                             | 140       |
| 3.17     | Katedra za kemijo                                    | 141       |
| 3.18     | Katedra za kirurgijo                                 | 147       |
| 3.19     | Katedra za klinično biokemijo                        | 161       |

|      |                                                                                                        |     |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 3.20 | Katedra za klinično farmakologijo                                                                      | 168 |
| 3.21 | Katedra za klinično psihologijo*                                                                       | 169 |
| 3.22 | Katedra za maksilofacialno kirurgijo z osnovami stomatologije in Katedra za maksilofacialno kirurgijo* | 170 |
| 3.23 | Katedra za medicino in šport                                                                           | 171 |
| 3.24 | Katedra za medicino v izrednih razmerah*                                                               | 173 |
| 3.25 | Katedra za medicinsko etiko in pravo                                                                   | 175 |
| 3.26 | Katedra za medicinsko prvo pomoč*                                                                      | 182 |
| 3.27 | Katedra za mikrobiologijo                                                                              | 183 |
| 3.28 | Katedra za molekularno biologijo                                                                       | 186 |
| 3.29 | Katedra za nevrologijo                                                                                 | 200 |
| 3.30 | Katedra za oftalmologijo                                                                               | 204 |
| 3.31 | Katedra za onkologijo in radioterapijo                                                                 | 207 |
| 3.32 | Katedra za ortopedijo                                                                                  | 209 |
| 3.33 | Katedra Osnove raziskovalnega dela                                                                     | 211 |
| 3.34 | Katedra za otorinolaringologijo in maksilofacialno kirurgijo                                           | 215 |
| 3.35 | Katedra za patologijo                                                                                  | 217 |
| 3.36 | Katedra za pediatrijo                                                                                  | 224 |
| 3.37 | Katedra za psihiatrijo                                                                                 | 236 |
| 3.38 | Katedra za psihologijo                                                                                 | 243 |
| 3.39 | Katedra za radiologijo                                                                                 | 254 |
| 3.40 | Katedra za razvoj medicinske didaktike – PBL                                                           | 258 |
| 3.41 | Katedra za sodno medicino                                                                              | 260 |
| 3.42 | Katedra za splošna predklinična predmetna področja                                                     | 262 |
| 3.43 | Katedra za urgentno medicino                                                                           | 267 |

|          |                                                                   |     |
|----------|-------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>4</b> | <b>Inštituti</b>                                                  | 273 |
| 4.1      | Inštitut za adolescentno medicino in preventivno pediatrijo       | 275 |
| 4.2      | Inštitut za anatomijo, histologijo in embriologijo                | 277 |
| 4.3      | Inštitut za biomedicinske vede                                    | 279 |
| 4.4      | Inštitut za biomedicinsko informatiko, telemedicino in teleoskrbo | 292 |
| 4.5      | Inštitut za fiziologijo                                           | 294 |
| 4.6      | Inštitut za javno zdravje                                         | 301 |
| 4.7      | Inštitut za paliativno medicino                                   | 302 |
| 4.8      | Inštitut za patologijo                                            | 304 |
| 4.9      | Inštitut za socialno medicino in higieno                          | 305 |
| 4.10     | Inštitut za sodno medicino                                        | 307 |
| 4.11     | Inštitut za športno medicino                                      | 308 |
| 4.12     | Inštitut za urgentno medicino (IUM)                               | 313 |

|          |                                              |     |
|----------|----------------------------------------------|-----|
| <b>5</b> | <b>Pedagoško-raziskovalni centri</b>         | 315 |
| 5.1      | Center za humano genetiko in farmakogenomiko | 317 |
| 5.2      | Center za izobraževanje v medicini           | 324 |
| 5.3      | Center za medicinsko tehnologijo             | 328 |
| 5.4      | Simulacijski center                          | 332 |

|           |                                                                                            |     |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>6</b>  | <b>Strokovne službe</b>                                                                    | 335 |
| 6.1       | Tajništvo                                                                                  | 336 |
| 6.2       | Center za študentske in študijske zadeve ter mednarodno sodelovanje                        | 338 |
| 6.3       | Center za ekonomske in splošne zadeve                                                      | 341 |
| 6.4       | Center za pravne in kadrovske zadeve                                                       | 346 |
| 6.5       | Recepcija in varnostna služba                                                              | 348 |
| 6.6       | Vzdrževanje prostorov – Enota za čiščenje                                                  | 349 |
| <b>7</b>  | <b>Organi in komisije</b>                                                                  | 351 |
| 7.1       | Organi fakultete                                                                           | 352 |
| 7.2       | Disciplinsko sodišče I. stopnje za študente Medicinske fakultete Univerze v Mariboru       | 359 |
| 7.3       | Študentski svet Medicinske fakultete Univerze v Mariboru                                   | 361 |
| 7.4       | Komisija za študijske zadeve Medicinske fakultete Univerze v Mariboru                      | 364 |
| 7.5       | Komisija za mednarodno sodelovanje Medicinske fakultete Univerze v Mariboru                | 366 |
| 7.6       | Komisija za znanstvenoraziskovalne zadeve Medicinske fakultete Univerze v Mariboru         | 368 |
| 7.7       | Habilitacijska komisija Medicinske fakultete Univerze v Mariboru                           | 371 |
| 7.8       | Komisija za založniško dejavnost Medicinske fakultete Univerze v Mariboru                  | 374 |
| 7.9       | Komisija za ocenjevanje kakovosti Medicinske fakultete Univerze v Mariboru                 | 381 |
| 7.10      | Komisija za podelitev nagrad, priznanj in pohval Medicinske fakultete Univerze v Mariboru  | 385 |
| 7.11      | Komisija za evalvacijo študijskih programov Medicinske fakultete Univerze v Mariboru       | 387 |
| 7.12      | Komisija za fakultetna izvedenska mnenja Medicinske fakultete Univerze v Mariboru          | 389 |
| 7.13      | Komisija za etična vprašanja Medicinske fakultete Univerze v Mariboru                      | 392 |
| 7.14      | Konzorcij Medicinske fakultete Univerze v Mariboru                                         | 393 |
| <b>8</b>  | <b>Dodiplomski študij</b>                                                                  | 397 |
| <b>9</b>  | <b>Diplomanti</b>                                                                          | 401 |
| <b>10</b> | <b>Podiplomski študij<br/>'Biomedicinska tehnologija'</b>                                  | 471 |
| 10.1      | Podiplomski študij 'Biomedicinska tehnologija'<br>Medicinske fakultete Univerze v Mariboru | 472 |
| <b>11</b> | <b>Dentalna medicina</b>                                                                   | 495 |
| 11.1      | Nastajanje in razvoj enovitega študijskega programa<br>'Dentalna medicina'                 | 496 |

|           |                                                                                         |     |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>12</b> | <b>Prostori</b>                                                                         | 505 |
| 12.1      | Kratka kronologija gradnje nove Medicinske fakultete Univerze v Mariboru                | 512 |
| 12.2      | Glavni objekt Medicinske fakultete Univerze v Mariboru                                  | 513 |
| 12.3      | Stavba na lokaciji Magdalenski trg 5 – Magdalena                                        | 536 |
| 12.4      | Inštitut za anatomijo, histologijo in embriologijo na lokaciji Ljubljanska ulica 5      | 547 |
| <b>13</b> | <b>Oprema</b>                                                                           | 557 |
| 13.1      | Center za medicinsko tehnologijo                                                        | 558 |
| 13.2      | Laboratorij za biofiziko                                                                | 562 |
| 13.3      | Laboratorij za biologijo celice                                                         | 564 |
| 13.4      | Laboratoriji Inštituta za anatomijo, histologijo in embriologijo                        | 566 |
| 13.5      | Laboratorij Inštituta za biomedicinske vede                                             | 569 |
| 13.6      | Laboratorij za kemijo                                                                   | 575 |
| 13.7      | Laboratorijski center za dentalno medicino – Magdalena                                  | 578 |
| 13.8      | Laboratoriji Katedre za farmakologijo                                                   | 584 |
| 13.9      | Center za humano genetiko in farmakogenomiko (CHMGF)                                    | 585 |
| 13.10     | Laboratoriji Inštituta za fiziologijo                                                   | 589 |
| 13.11     | Laboratorij kliničnih veščin – OSCE                                                     | 592 |
| 13.12     | Laboratoriji Inštituta za športno medicino                                              | 593 |
| 13.13     | Prostori IKT in oprema                                                                  | 595 |
| <b>14</b> | <b>Acta medico-biotechnica</b>                                                          | 597 |
| <b>15</b> | <b>Medicinski mesečnik in Presnovnik</b>                                                | 601 |
| 15.1      | Medicinski mesečnik                                                                     | 602 |
| 15.2      | Presnovnik                                                                              | 603 |
| <b>16</b> | <b>Pregled bibliografij visokošolskih učiteljev in raziskovalnih projektov na MF UM</b> | 605 |
| <b>17</b> | <b>Mešani akademski pevski zbor</b>                                                     | 609 |
| <b>18</b> | <b>Nagrade in priznanja</b>                                                             | 621 |
| 18.1      | Častni naslovi, priznanja in nagrade Univerze v Mariboru                                | 623 |
| 18.2      | Častni nazivi, nagrade, priznanja in pohvale Medicinske fakultete Univerze v Mariboru   | 637 |
| 18.3      | Krkine nagrade, priznanja in pohvale                                                    | 696 |
| 18.4      | Štipendije Fundacije prim. dr. Janka Držečnika                                          | 699 |
| 18.5      | Druge nagrade                                                                           | 701 |

|           |                                                                        |     |
|-----------|------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>19</b> | <b>Pomembni dogodki</b>                                                | 705 |
| <b>20</b> | <b>Humanitarne odprave</b>                                             | 761 |
| 20.1      | Humanitarne odprave Medicinske fakultete Univerze v Mariboru           | 762 |
| 20.2      | Humanitarno-medicinska odprava v Malavi (od 25. 7. do 30. 11. 2010)    | 763 |
| 20.3      | Humanitarno-medicinska odprava v Malavi (od 22. 7. do 3. 11. 2013)     | 766 |
| 20.4      | Humanitarno-medicinska odprava Zambija 2015 (od 5. 1. do 30. 3. 2015)  | 769 |
| 20.5      | Humanitarno-medicinska odprava v Ugando (od 1. 6. do 31. 8. 2016)      | 773 |
| 20.6      | Humanitarno-medicinska odprava v Zambijo (od 3. 1. do 30. 3. 2018)     | 779 |
| 20.7      | Humanitarno-medicinska odprava v Zambijo (od 26. 9. do 22. 12. 2019)   | 782 |
| 20.8      | Humanitarno-medicinska odprava v Ugando (od 1. 10. 2023 do 7. 1. 2024) | 785 |
| <b>21</b> | <b>Kam po študiju splošne medicine?!</b>                               | 789 |
|           | Povzetek                                                               | 796 |
|           | Abstract                                                               | 797 |

# Zahvala

Ob 20-letnici delovanja MF UM se zahvaljujem vsem, ki so kadarkoli in kakorkoli sodelovali pri njeni ustanovitvi in delovanju: pobudnikom in promotorjem, akad. zasl. prof. dr. Ivanu Krajncu, doc. dr. Gregorju Pivcu, red. prof. dr. Vojku Flisu in prof. Rudiju Mogetu, rektorjem in strokovnim službam UM, zaposlenim v UKC, ZD in ZZV Maribor, arhitektom, inženirjem in gradbincem, prvemu dekanu, prodekanom, predstojnikom kateder in centrov, nosilcem predmetov in vsem učiteljem ter strokovnim službam MF UM, predvsem pa študentom, ki so potrpežljivo in z veliko mero entuziazma z nami prebrodili otroške bolezni fakultete in dokazali, da lahko dosežemo skoraj vse, kar si zadamo.

Iskreno se zahvaljujem avtorjem za prispevke z opisom posameznih segmentov zgodovine in trenutne strukture posameznih organizacijskih enot ter drugih dejavnosti v okviru MF UM. Zahvaljujem se tudi avtorjem fotografij, ki so objavljene v monografiji.

Posebna zahvala je namenjena knjižničarki Zorici Milinović, ki je skrbno zbirala poglavja in skrbela za odlično komunikacijo med avtorji, lektorico, recenzentoma in oblikovalcem.

Zahvaljujem se tudi lektorici, prof. slov. Valeriji Vegič, recenzentoma, zasl. prof. dr. Elku Borku in red. prof. dr. Stojanu Potrču, ter oblikovalcu Dušanu Pogačarju, ki je s svojo kreativnostjo bistveno pripomogel h končni obliki monografije.



**Red. prof. dr. Iztok Takač, dr. med., v. svet.**

Dekan Medicinske fakultete Univerze v Mariboru

# Beseda urednika – dve desetletji delovanja Medicinske fakultete Univerze v Mariboru in pogled v prihodnost

Iztok Takač

Pred vami je monografija, ki smo jo pripravili ob praznovanju 20-letnice delovanja Medicinske fakultete Univerze v Mariboru (MF UM). Sama slovesnost je potekala 30. 11. 2023 v avditoriju MF UM. Z monografijo smo želeli predstaviti rezultate in trenutno stanje na MF UM po 20 letih njenega delovanja.

Prve realnejše razprave in prizadevanja za ustanovitev MF UM so se začeli v zadnjem desetletju 20. stoletja.

Strokovni uspehi in imenovanja prvih kliničnih oddelkov v Splošni bolnišnici (SB) Maribor na predlog Medicinske fakultete Univerze v Ljubljani so bili temelji nadaljnje strokovne rasti Učne bolnišnice Maribor in njenega preoblikovanja v Univerzitetni klinični center (UKC) Maribor.

Zdravniki SB in pozneje UKC Maribor so svoje pedagoške vrline kalili tudi pri delu s študenti Medicinske fakultete Univerze v Ljubljani, ki so v večjem številu že od leta 1990 obiskovali SB Maribor zaradi kliničnih vaj. Pedagoško so sodelovali tudi na Višji in pozneje na Visoki zdravstveni šoli v Mariboru, ki se je pozneje razvila v Fakulteto za zdravstvene vede, kakor tudi na Medicinski fakulteti Univerze v Ljubljani.

Odločitev, da se v Mariboru ustanovi medicinska fakulteta, je odločno podprlo tudi vodstvo univerze. Posebna delovna skupina je pod vodstvom red. prof. dr. Željka Kneza analizirala laboratorijske kapacitete za izvedbo predkliničnih predmetov – prva leta

so jih študentje poslušali na številnih fakultetah Univerze v Mariboru.

V takratni Splošni bolnišnici Maribor so svoje bogate izkušnje in moči združili doc. dr. Gregor Pivec, prof. dr. Ivan Krajnc in prof. dr. Vojko Flis, ki so postavili temelje poznejšega razvoja fakultete. Pri tem je ključno vlogo na državni ravni imel mariborski poslanec prof. Rudolf Moge.

V pripravi elaborata učnega načrta MF UM je sodelovala skupina strokovnjakov: prof. dr. Ivan Krajnc, doc. dr. Vojko Flis, prof. dr. Eldar M. Gadžijev, prof. dr. Borut Gorišek, prof. dr. Elko Borko, prof. dr. Alojz Gregorič, prof. dr. Dušanka Mičetić Turk, prof. dr. Kazimir Miksić, doc. dr. Radovan Hojs, doc. dr. Erih Tetičkovič, doc. dr. Zmago Turk in doc. dr. Iztok Takač. Odgovorna oseba programa je bil prof. dr. Ivan Krajnc.

MF UM je bila ustanovljena z odlokom o preoblikovanju Univerze v Mariboru, ki ga je 2. 10. 2003 soglasno sprejel Državni zbor Republike Slovenije. 3. 12. 2003 je Svet za visoko šolstvo potrdil univerzitetni študijski program 'Splošna medicina', zato ta dan vsako leto slavimo kot dan mariborske medicinske fakultete.

Prvi dekan MF UM je postal prof. dr. Ivan Krajnc, ki je fakulteto vodil od samega nastanka, v obdobju zagona študijskih programov 'Splošna medicina' in 'Biomedicinska tehnologija', pa vse do leta 2020, ko je vlogo v. d. dekana prevzel red. prof. dr. Iztok Takač.

Kmalu po ustanovitvi so se oblikovali organi fakultete: Senat, Akademski zbor (AZ) in Poslovodni odbor.

Prvi predsednik AZ je bil prim. zasl. prof. dr. Elko Borko (2003–2004), ki ga je nasledil prim. izr. prof. dr. Borut Gorišek (2004–2007). Za njim je vlogo predsednika AZ prevzel red. prof. dr. Iztok Takač (2007–2020). Po izvolitvi za dekana je vlogo predsednika AZ prevzel red. prof. dr. Mirt Kamenik (2020–).

MF UM obsega 36 kateder in 11 inštitutov. Strokovne službe so organizirane v tri centre: Center za študentske in študijske zadeve in mednarodno sodelovanje, ki ga vodi mag. Milena Orož Črešnar, Center za ekonomske in splošne zadeve, ki ga vodi Vesna Krajnc, in Center za pravne in kadrovske zadeve, ki ga vodi mag. Jelka Rakun.

Na začetku je MF UM delovala na številnih lokacijah, in sicer v prostorih rektorata Univerze v Mariboru (UM), v prostorih UKC Maribor in v prostorih Zavoda za zdravstveno varstvo Maribor.

Pomembni pridobitvi v prvem obdobju delovanja fakultete sta obnovi stavbe na Ljubljanski 5 za potrebe anatomije in fiziologije (predana v uporabo 30. 9. 2004) in stavbe na Magdalenskem trgu 5 (predana v uporabo 27. 1. 2006), kjer so bili laboratoriji za biokemijo, biofiziko, biologijo celice, farmakologijo s toksikologijo in genetiko.

Z razumevanjem Univerzitetnega kliničnega centra je MF UM s prilagoditvijo prostorov v kleti novega ušesnega oddelka opremila najsodobnejši simulacijski center v tem delu Evrope (slovesno predan namenu 3. 11. 2009); na nekdanjem ušesnem oddelku pa še prostore za urjenje kliničnih veščin (OSCE-laboratorij, predan v uporabo 11. 6. 2010). 29. 10. 2010 so bili predani namenu tudi prostori laboratorija za multifotonsko mikroskopijo.

Že po začetku študija so se začele aktivnosti za izgradnjo lastne stavbe, ki bi omogočila kakovosten in sodoben študij medicine. Z razumevanjem Mestne občine Maribor (MOM) smo imeli možnost izbiranja treh lokacij. Za lokacijo na Taborski ulici 8 smo se odločili predvsem zaradi bližine učne bolnišnice – UKC Maribor, čeprav je bila ta lokacija za gradnjo najbolj zahtevna. Od samega snovanja in priprave dokumentov, ki so bili nujni za pridobitev evropskih sredstev, pa tudi pri izbiri arhitekta,

profesorja Borisa Podrecce, nas je vodila osrednja misel – stavba naj bo zgrajena kakovostno in v duhu najnovejših medicinskih dosežkov. Idejni oče sedanje zgradbe na tej lokaciji je bil ing. Igor Recer.

Tedanje Ministrstvo za šolstvo in Vlada RS sta projekt izgradnje nove MF UM uvrstila med državne projekte za evropska sredstva, kar je bilo ključnega pomena za zagotovitev finančnih sredstev. Sledili sta leti, ko smo izbirali izvajalca gradbenih del.

Vodstvo fakultete je po prejemu pooblastil rektorata UM izbralo izvajalca del v skladu z odločitvami Državne revizijske komisije. Za izvajalca sta bili izbrani podjetji Begrad in Granit, ki sta odlično opravili zaupano nalogo.

Gradnja se je zaključila brez aneksov o dodatnih delih in dodatnih financiranj, za kar se lahko zahvalimo predsedniku gradbenega odbora, prof. dr. Zdravku Kačiču, glavni tajnici UM, doc. dr. Mojci Tancer Verboten, ge. Petri Ujčič, g. Goranu Nikoliću, univerzitetnemu arhitektu, prof. dr. Urošu Lobniku ter predsedniku razpisne komisije in skrbniku pogodbe za izvedbo del, doc. dr. Bogdanu Čizmareviću. Poleg dekana, prof. dr. Ivana Krajnc, so v tem času ogromno in odlično delo opravili tudi sodelavci strokovnih služb MF UM. Ob tem so hkrati skrbeli za nemoten potek študijskih aktivnosti na različnih lokacijah, za kar smo hvaležni tudi tedanjemu rektorju UM, prof. dr. Danijelu Rebolju, ki je vse to omogočil.

Temeljni kamen za MF UM je 20. 6. 2011 položil tedanji predsednik Republike Slovenije dr. Danilo Türk.

Nova stavba MF UM z 12.000 m<sup>2</sup> uporabnih površin je bila predana v uporabo 18. 9. 2013, kar pomeni, da je bila zgrajena v rekordnih dveh letih in treh mesecih. Študijsko leto 2013/2014 se je lahko začelo že v novih prostorih.

Nova MF UM sestoji iz dveh delov. V pedagoškem delu imajo študenti in učitelji na voljo najsodobnejše simulatorje, virtualne bolnike, laboratorij za pouk kliničnih veščin, elektronsko mizo za pouk anatomije, sodobno opremo za diagnostiko bolezni prebavil in ginekoloških bolezni, sodobne ultrazvočne aparate, aparate za diagnostiko in zdravljenje bolezni gibal, telemedicinsko tehnologijo, video konferenčne prostore, 3D tehnologijo itd. V raziskovalnih laboratorijih imamo

številine nove laboratorijske instrumente za različne discipline, od patologije, fiziologije, molekularne biologije, farmakologije, mikrobiologije, biokemije, kemije do genetike.

V oktobru 2004 smo vpisali prvih 89 študentov na tedaj še univerzitetni študijski program Splošna medicina. 5. 5. 2008 je Svet za visoko šolstvo Republike Slovenije potrdil prenovljeni, z bolonjsko deklaracijo usklajeni enoviti magistrski študijski program (EMŠP) 'Splošna medicina', nakar smo v študijskem letu 2009/2010 vpisali 96 študentov po tem programu.

EMŠP 'Splošna medicina' traja 6 let oziroma 12 semestrov, obsega 5775 ur teoretičnega in praktičnega študija in je ovrednoten s 360 ECTS. Študentje lahko ob 52 obveznih predmetih izbirajo tudi med 35 izbirnimi predmeti, pri katerih lahko poglobljeno razvijajo svoje znanje in sposobnosti. Poglavitna značilnost EMŠP 'Splošna medicina' je tesna prepletenost predmetov znotraj posameznih letnikov (horizontalno) in med letniki (vertikalno). Vlogo povezovalca imajo moduli PBL (angl. *Problem Based Learning*), ki smo jih v slovenskem prostoru začeli izvajati prav na tej fakulteti. Na osnovi središčnih težav v obliki spirale zajemajo vsa področja medicine, od poznavanja temeljev teorije in prakse, usposabljanja v kliničnem okolju in postopnega doseganja samostojnosti, ki študente vodi v samostojno poklicno pot zdravnika.

Mednarodno primerljiv EMŠP 'Splošna medicina' ponuja študentom pod vodstvom in ob nadzoru učiteljev obilo praktičnega dela ob bolniku in omogoča mednarodno izmenjavo študentov in profesorjev z medicinskimi fakultetami znotraj Evropske unije te izven nje. Študentom zagotavljamo ustrezna osnovna in klinična znanja ter veščine in jih vzgajamo v smislu visoke etičnosti in za bodočega zdravnika primerne vedenja. Naš temeljni cilj je pripraviti študente na samostojno delo zdravnika.

Prodekan za izobraževalno dejavnost in študijske zadeve je že od začetka red. prof. dr. Radovan Hojs.

Do zaključka leta 2023 je na MF UM diplomiralo 1090 študentov.

Nacionalna Agencija RS za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS) je 9. 1. 2020 podelila akreditacijo EMŠP 'Dentalna medicina' MF UM za nedoločen čas.

Ta študij se je zaradi težav s financiranjem programa preložil s študijskega leta 2020/2021 na študijsko leto 2021/2022. Tako smo prvo generacijo 20 študentov 'Dentalne medicine' vpisali v študijskem letu 2021/2022.

V študijskem letu 2022/2023 je število vpisanih študentov 24, v letu 2023/2024 pa 26.

Izvajanje predkliničnih in medicinskih predmetov v prvem in drugem letniku poteka brez težav, saj jih izvajajo visokošolski učitelji MF, medtem ko smo se za izvajanje strokovnih kliničnih predmetov s področja dentalne medicine zaradi pomanjkanja habilitiranih učiteljev v SV Sloveniji obrnili po pomoč in sodelovanje na Fakulteto za dentalno medicino Univerze na Reki (Hrvaška), katere dekanica je red. prof. dr. Sonja Pezelj Ribarić.

Vlogo v. d. prodekanice za dentalno medicino je do 31. 12. 2023 opravljala red. prof. dr. Dušanka Mičetić Turk.

Na MF UM od leta 2005 poteka tudi podiplomski študijski program 'Biomedicinska tehnologija', ki je edini takšne vrste v slovenskem prostoru, saj ponuja številne vsebine s širšega interdisciplinarnega znanstvenega in raziskovalnega področja. Individualna naravnost študija pa podiplomskim študentom omogoča sestavo programa, ki najbolj zadovolji strokovne in raziskovalne interese posameznika.

Vlogo prodekana za podiplomski študij že od začetka opravlja red. prof. dr. Pavel Skok.

Od ustanovitve je bilo na MF UM promoviranih že 156 doktorjev znanosti.

Poudariti moramo tudi razgibano mednarodno dejavnost mlade fakultete: imamo podpisane sporazume o sodelovanju študentov in učiteljev v programih Erasmus in Tempus, kjer so podpisane pogodbe z 52 medicinskimi fakultetami in medicinskimi univerzami.

Vlogo prodekana za mednarodno sodelovanje je prva opravljal red. prof. dr. Breda Pečovnik Balon, nato doc. dr. Bogdan Čizmarević, zdaj pa jo opravlja red. prof. dr. Faris Mujezinović.

Najvišji predstavniški organ študentov MF UM je Študentski svet (ŠS) Medicinske fakultete UM. Sestavljajo ga predstavniki študentov vseh letnikov.

Študentski svet je po Statutu Univerze v Mariboru edini zastopnik mnenj in interesov vseh študentov. Sestavljajo ga po dva člana vsakega letnika (predsednik letnika in predstavnik), dva absolventa, dva poddiplomska študenta in predsednik ŠS oz. Prodekan za študentska vprašanja, ki svet vodi in je član po vlogi. Član ŠS lahko postane vsak študent z aktivnim statusom na MF. V obdobju od ustanovitve MF UM do zdaj je vlogo prodekana za študentska vprašanja opravljalo 9 študentov. Trenutno opravlja vlogo prodekana za študentska vprašanja študent Enej Vidovič.

Leta 2008 je MF UM začela izdajati svojo znanstvenoraziskovalno revijo *Acta medico-biotechnica* (AMB). Za odgovorno urednico je bila imenovana red. prof. dr. Dušica Pahor, ki je hkrati prodekanica za znanstvenoraziskovalno dejavnost ter predsednica Komisije za habilitacije in Komisije za znanstvenoraziskovalne zadeve MF UM.

Revija izhaja redno dvakrat letno že 15 let. Do zaključka leta 2023 je izšlo 31 števil, skupno pa je bilo objavljenih 258 člankov. V reviji so bili objavljeni številni članki, katerih avtorji so bili študenti MF UM. Tako je tudi AMB pomembno prispevala k vključitvi študentov v raziskovalno delo na MF UM.

Mešani akademski pevski zbor (MeAPZ) MF UM je ena najstarejših organiziranih obštudijskih dejavnosti v okviru matične fakultete in nudi možnost ustvarjanja in druženja študentkam in študentom, ki si želijo študijska leta obogatiti z lastnim kulturnim udejstvovanjem.

MeAPZ MF UM je bil ustanovljen leta 2005 na pobudo takratnega študenta Medicinske fakultete Jakoba Zapuška, ki je bil obenem predsednik zbora in njen prvi zborovodja. Leta 2011 je vodenje sestava prevzela takrat nadobudna, danes pa mednarodno priznana dirigentka in zborovodkinja Rahela Durič Barić. Leta 2013 je njeno mesto ob začetku nove sezone zapolnila Polona Bončina in pevski sestav pripravila za otvoritev nove sezone, nato pa jo je še istega leta nasledila Petra Beršnjak (zdaj Gobec), ki je zbor uspešno vodila naslednjih 5 sezon do leta 2018. Tega leta začne zbor delovati pod taktirko sedanjega umetniškega vodje Viljema Babiča.

Zbor sestavljajo redne študentke in študentje MF UM in šteje 31 aktivnih članov. MeAPZ MF UM je del matične organizacije Društva študentov

medicine Maribor in kot tak sodeluje in soustvarja družbenokulturno življenje organizacije.

Doslej je izšlo pet pomembnih publikacij, v katerih je z različnih zornih kotov orisana zgodovina nastajanja, izgradnje in delovanja MF UM.

Leta 2014 je izšla knjiga 'Deset let Medicinske fakultete Univerze v Mariboru', ki jo je izdala in založila MF UM. Odgovorni urednik je bil akad. prof. dr. Ivan Krajnc, uredniški odbor pa so sestavljali akad. prof. dr. Ivan Krajnc, Milan Golob in Elvira Žibrat. Prof. dr. Breda Pečovnik Balon, zasl. prof. dr. Elko Borko, zasl. prof. dr. Viljem Brumec, Tone Brumen, doc. dr. Bogdan Čizmarevič, izr. prof. dr. Vojko Flis, prof. dr. Radovan Hojs, Milan Golob, Kristijan Jejčič, akad. prof. dr. Ivan Krajnc, Rudolf Moge, prof. dr. Dušica Pahor, doc. dr. Gregor Pivec, prof. dr. Danijel Rebolj, prof. dr. Ivan Rozman, prof. dr. Pavel Skok, prim. Aleksander Sterger, doc. dr. Andraž Stožer, prof. dr. Ludvik Toplak in Elvira Žibrat so na 199 bogato ilustriranih straneh v 9 poglavjih in 39 podpoglavjih natančno opisali okoliščine nastanka ter prvih deset let delovanja MF UM.

Leta 2019 je MF UM izdala, Univerzitetna založba UM pa založila monografsko publikacijo 'Portreti visokošolskih učiteljev, zaslužnih za nastanek Medicinske fakultete v Mariboru, ki so bili zaposleni v Splošni bolnišnici Maribor in habilitirani do leta 2002'. Glavni in odgovorni urednik je bil prof. dr. Ivan Krajnc, uredniški odbor pa so sestavljali prof. dr. Ivan Krajnc, prof. dr. Radovan Hojs, prof. dr. Pavel Skok, prof. dr. Dušica Pahor, prof. dr. Breda Pečovnik Balon, doc. dr. Bogdan Čizmarevič in Elvira Žibrat. Gradivo je pripravila in zbrala Elvira Žibrat. V monografiji so predstavljene biografije 41 najzaslužnejših visokošolskih učiteljev, ki so v preteklosti in takratnem času pomembno zaznamovali pot od razmišljanj do ustanovitve MF UM leta 2003 in so bili habilitirani do leta 2002. Le-ti so vizionarsko orali znanstveno in pedagoško pot v Mariboru.

Leta 2021 je Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor izdal publikacijo 'Študij dentalne medicine v Mariboru' glavnega urednika in avtorja prim. Gorazda Sajka. V njej je avtor želel verodostojno argumentirati ves potek dogajanja do enovitega magistrskega študijskega programa Dentalna

medicina na MF UM. Kronološko izjemno natančno urejeno gradivo v obliki uradnih dokumentov, elektronskih sporočil in posnetkov zaslona telefona je zbrala Maruša Fugger. Knjiga obsega 186 strani in je razdeljena na letna obdobja 2015–2021.

Leta 2022 je izšla monografija 'Medicinska fakulteta Univerze v Mariboru: monografija o ustanovitvi' urednikov, red. prof. Ivana Krajnca in prim. doc. dr. Gregorja Pivca, ki jo je založila Univerzitetna založba Univerze v Mariboru, izdala pa Medicinska fakulteta Univerze v Mariboru. V uredniškem odboru so bili red. prof. dr. Vojko Flis, red. prof. dr. Ivan Krajnc, red. prof. dr. Dušanka Mičetić Turk in red. prof. dr. Iztok Takač. Recenzijo so opravili doc. dr. Martin Bele, red. prof. dr. Anton Crnjac in red. prof. dr. Stojan Potrč, oblikovanje pa Dušan Pogačar. V monografiji je 11 avtorjev v 7 poglavjih na 340 bogato ilustriranih straneh predstavilo zgodovinsko podlago, strokovne temelje in administrativni ter kronološki potek nastajanja MF UM in njenih programov.

Leta 2023 je Aleksandra Kovač izdala doktorsko disertacijo z naslovom 'Gateway to a new faculty of medicine' s podnaslovom 'An institutional analysis of the establishment of the Faculty of Medicine at the University of Maribor in Slovenia', ki jo je uspešno zagovarjala 21. 6. 2023 na Univerzi Twente v Nizozemski. Disertacija je izšla pri založbi CHEPS/UT, natisnilo pa jo je podjetje Ipskamp printing iz Enschede v Nizozemski. Disertacija podrobno analizira dogodke, povezane z ustanavljanjem MF UM v obdobju 2001–2004. Avtorica je bila v času akreditacije nove fakultete zaposlena v rektoratu UM, zato je imela dostop do ključnih osebnosti in dokumentov. Disertacija obsega 350 strani. Vsebina je razdeljena na 13 poglavij, napisana pa je v angleškem jeziku s povzetkom v nizozemščini.

Naše poslanstvo, katerega bistvo je izobrazba zdravnikov, zobozdravnikov in doktorjev znanosti, je med drugim tudi del zavzemanja za interdisciplinarni in univerzalni pristop k odpravljanju izzivov, s katerimi se spoprijemamo v Sloveniji, Evropi in svetu. Mednje zagotovo spada izjemna negativna demografska slika, staranje prebivalstva, posledice epidemije COVID-19, vojna v Ukrajini in na Bližnjem vzhodu, posledice nedavnih poplav, spoprijemanje z valovi migrantov, klimatske

spremembe in energetska kriza. Ne nazadnje je po svetu prisotna še kriza vrednot, spoprijemanje z novimi izzivi umetne inteligence, različna gibanja za enakopravnost in dostojno življenje in načrtovanje družine, predvsem pa zdravje, ki večini svetovnega prebivalstva nikoli niso bili ali pa niso več dostopni.

V luči teh izzivov se MF UM zaveda svoje družbene odgovornosti in bo še naprej stremela k izpolnjevanju svojega temeljnega poslanstva – skrbi za izobraževanje zdravnikov, zobozdravnikov in doktorjev znanosti, ki bodo s ponosom ter polno mero znanja, odgovornosti in empatije skrbeli za telesno in duševno zdravje prebivalstva.

V kratkoročnem načrtu imamo akreditacijo študijskega programa 'Farmacija', ki ga nameravamo predstaviti agenciji NAKVIS v letu 2024. V ta namen je imenovan tudi v. d. prodekana za farmacijo, izr. prof. dr. Uroš Maver. Prav tako je v kratkoročnem načrtu izvedba vseh šestih letnikov dentalne medicine, kar ob siceršnjem pomanjkanju habilitiranih učiteljev s tega področja v SV Sloveniji predstavlja precejšen izziv.

Srednjeročni načrt obsega širitev učnih osnov v regionalne bolnišnice in zdravstvene zavode, pri čemer je treba tudi tam habilitirati dovolj učiteljev, ki bodo lahko kakovostno izvajali praktični pouk za študente iz svojega okolja. Na ta način bo lahko več mladih zdravnikov ostalo v okolju, od koder izhajajo. V srednjeročnem načrtu je tudi priprava materialnih podlag za prostorsko širitev MF UM na nova zemljišča, kjer je treba izdelati OPPN in pridobiti gradbeno dovoljenje, s čimer bomo morda uspešnejši pri ponovnih pozivih MVZI za financiranje novogradenj.

Dolgoročno nameravamo pripraviti podlage za začetek študija tudi v angleškem jeziku, saj vse medicinske fakultete v regiji že ponujajo tovrstne storitve, medtem ko v Sloveniji zaostajamo za njimi za več kot desetletje. Študij medicine v angleškem jeziku bo privabil številne mlade, nadarjene maturante iz vsega sveta. Marsikdo bo tako lahko spoznal kakovost bivanja v našem okolju in morda tudi ostal pri nas kot zdravnik v svojem poklicu.





# 20 let Medicinske fakultete Univerze v Mariboru

**Iztok Takač**

Univerza v Mariboru, Medicinska fakulteta; Univerzitetni klinični center Maribor, Maribor, Slovenija  
E-pošta: iztok.takac@um.si; iztok.takac@ukc-mb.si

## POVZETEK

Medicinska fakulteta Univerze v Mariboru (MF UM) je bila ustanovljena 2. 10. 2003. Svet RS za visoko šolstvo je 3. 12. 2003 potrdil univerzitetni študijski program 'Splošna medicina', nakar se je jeseni 2004 v ta program vpisalo 89 študentov. Od tedaj pa do zaključka leta 2023 je študij z diplomom zaključilo 1090 študentov. Svet RS za visoko šolstvo je 15. 4. 2005 s sklepom podal soglasje k izvajanju novega doktorskega študijskega programa 'Biomedicinska tehnologija MF UM'. V študijskem letu 2005/2006 so vpisali prvo generacijo podiplomskih doktorskih študentov, od tega 29 v prvi in 16 študentov v drugi letnik. Od tedaj pa do zaključka leta 2023 je na MF UM bilo promoviranih že 156 doktorjev znanosti. Nacionalna Agencija RS za kakovost v visokem šolstvu je 9. 1. 2020 podelila MF UM akreditacijo EMŠP 'Dentalna medicina'. Prva generacija 20 študentov 'Dentalne medicine' se je vpisala v študijskem letu 2021/2022. Na začetku je MF UM delovala na številnih lokacijah. 30. 9. 2004

ji je v uporabo bila predana obnovljena stavba na Ljubljanski ulici 5, 27. 1. 2006 pa še stavba na Magdalenskem trgu 5. Temeljni kamen za novo stavbo na Taborski ulici 8 so položili 20. 6. 2011. Gradnja je trajala dve leti in tri mesece, nato pa je bila stavba predana v uporabo 18. 9. 2013. MF UM obsega 36 kateder in 11 inštitutov. Strokovne službe so organizirane v tri centre: Center za študentske in študijske zadeve in mednarodno sodelovanje, Center za ekonomske in splošne zadeve in Center za pravne in kadrovske zadeve.

## KLJUČNE BESEDE

Medicinska fakulteta, Univerza v Mariboru, ustanovitev, delovanje, organizacija

# 20 Years of the Faculty of Medicine at the University of Maribor

**Iztok Takač**

University of Maribor, Faculty of Medicine; University Medical Centre Maribor, Maribor, Slovenia

E-mail: iztok.takac@um.si; iztok.takac@ukc-mb.si

## ABSTRACT

The Faculty of Medicine at the University of Maribor (MF UM) was established on 2 October 2003. The Council of the Republic of Slovenia for Higher Education ratified the university study programme “General Medicine” on 3 December 2003, and in autumn 2004, the first 89 students enrolled in the programme. Until the end of 2023, 1,090 students completed their studies with a degree. The Council of the Republic of Slovenia for Higher Education gave consent to the implementation of a new doctoral study programme called “Biomedical Technology” at the MF UM on 15 April 2005. In the academic year 2005/06, the first generation of postgraduate doctoral students enrolled, 29 students in the first and 16 students in the second study year to be exact. Until the end of 2023, 156 Doctors of Science were promoted at the MF UM. The Slovenian Quality Assurance Agency for Higher Education bestowed the accreditation of the UMSP “Dental Medicine” programme on the MF UM on 9 January 2020,

with the first generation of 20 students enrolling in the academic year 2021/22. In the beginning, the MF UM operated in numerous locations. On 30 April 2004, the renewed building at Ljubljanska ulica 5 was handed over to the Faculty for use, and on 27 January 2006, the building at Magdalenski trg 5 followed. The foundation stone for the new building at Taborska ulica 8 was laid on 20 June 2011. The construction lasted for two years and three months, after which the building was handed over to the Faculty on 18 September 2013. The MF UM comprises of 36 university departments and 11 institutes. Professional services are organised into three departments: the Student and Study Affairs and the International Cooperation Department, the Economic and General Affairs Department and the Legal and General Affairs Department.

## KEYWORDS

Faculty of Medicine, University of Maribor, establishment, operation, organisation



Univerza v Mariboru

Medicinska fakulteta